



ДРЖАВНИ УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ ПАЗАРУ
Нови Пазар, Вука Караџића 9

Број: 4671/22

Датум: 28. 12. 2022. године

На основу члана 65. став 2. Закона о високом образовању („Службени гласник Републике Србије“, бр. 88/17, 73/18, 27/18- др. закон, 67/19, 6/20- др. закони, 11/21- аутентично тумачење, 67/21 и 67/21- др. закон) и члана 76. Статута Државног универзитета у Новом Пазару, Сенат ДУНП на седници одржаној дана 28.12.2022. године, донео је следећу

ОДЛУКУ

Усваја се **ПЛАН РАДА ЦЕНТРА И КОМИСИЈА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ**
КВАЛИТЕТА ДРЖАВНОГ УНИВЕРЗИТЕТА У НОВОМ ПАЗАРУ ЗА ШКОЛСКУ
2022/2023. ГОДИНУ.



ПРЕДСЕДНИК СЕНАТА

Проф. др Зана Долићанин, ректор ДУНП



ПЛАН РАДА ЦЕНТРА И КОМИСИЈА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ДРЖАВНОГ УНИВЕРЗИТЕТА У НОВОМ ПАЗАРУ ЗА ШКОЛСКУ 2022/23. ГОДИНУ

Досадашњи рад Центра за обезбеђење и унапређење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару (у даљем тексту: Центар) и Комисија у његовом саставу (у даљем тексту: Комисије за обезбеђење квалитета) углавном је почивао на провери квалитета где су организационе јединице задужене за квалитет, пре свега имале контролну улогу. У складу са мисијом и визијом ДУНП, а у циљу реализације постављених циљева развоја Универзитета, Центар ће у наредном периоду пружати подршку развоју квалитета у високом образовању, чиме ће његове активности имати развојну улогу. На тај начин, постепено, систем контроле и осигурања квалитета би се трансформисао у систем континуираног унапређења и културе квалитета.

На основу члана 7. став 1. тачка 14. Правилника о раду Центра за обезбеђење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару, Комисије за обезбеђење квалитета су на седницама одржаним 30. 11. 2022. године усвојиле планове рада, које су поднеле Центру на разматрање и усвајање. Центар је на седници одржаној 09. 12. 2022. године једногласно усвојио планове рада Комисија за обезбеђење квалитета као План рада Центра и исти упутио Сенату ДУНП на усвајање.

На седници Сената Државног универзитета у Новом Пазару одржаној 28. 12. 2022. године, одлука број 4671/22, на предлог Наставно-научног већа, усвојен је

ПЛАНА РАДА ЦЕНТРА ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ДРЖАВНОГ УНИВЕРЗИТЕТА У НОВОМ ПАЗАРУ ЗА ШКОЛСКУ 2022/23. ГОДИНУ И ПРИОРИТЕТНЕ АКТИВНОСТИ ЦЕНТРА ЗА ПЕРИОД 2023-2027. године

ПЛАН РАДА КОМИСИЈЕ ЗА КОНТРОЛУ И ОСИГУРАЊЕ КВАЛИТЕТА НАСТАВЕ за школску 2022/23. годину

У циљу обезбеђивања квалитета наставе, континуираног праћења и процену квалитета наставе, Комисија за контролу и осигурање квалитета наставе за школску 2022/23. годину планира следеће активности:

- Перманентно организовање *online* анкете студената о квалитету студијских програма, наставе и услова рада Универзитета.
- Спровођење *online* анкете студената о вредновању педагошког рада наставника и сарадника.
- Спровођење *online* анкете наставника и сарадника о раду стручних служби и управе Универзитета.
- Спровођење *online* анкете студената о вредновању квалитета уџбеника.
- Предлог Наставно-научном већу ДУНП да урађена анкета студената свих студијских група буде услов за уписивање наредне године студента.

-
- Спровођење *online* анкете дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима студијског програма.
 - Обрада и анализа резултата свих анкета.
 - Усклађивање исхода учења са Националним оквиром квалификација и кључним компетенцијама датим у документима светских и европских стручних организација. У остварењу ове активности именовати Комисије из одговарајућих научних поља које ће на састанцима Већа департмана у светлу повратних информација које су добијене од студената и наставника, заједно са члановима комисија организационих јединица задужених за квалитет, модификовати садржај курса и методе провере знања.
 - Оснивање посебног тела у оквиру Студентског парламента задуженог за ангажовање студената у области унапређења квалитета.
 - Успостављање система континуиране стручне и педагошке обуке наставника и сарадника у погледу дефинисања исхода учења, метода наставе и метода оцењивања, посебно за сараднике, асистенте и доценте.
 - Примена савремене методологије наставе (оријентација ка учењу као примарном циљу, рад у малим групама, тимски рад, већи удео практичних знања, усвајање општих компетенција и вештина).
 - Састанци са представницима Студентског парламента и предлагање мера за побољшање квалитета.
 - Организовање састанака са шефовима департмана и студијских програма који се остварају на департманима у вези проблема око организације наставе и спровођењу испита.
 - Континуирана контрола регуларности извођења наставе на свим нивоима студија.
 - Обилазак департмана у време испитног рока ради провере регуларности извођења испита на основу јавно објављеног распореда одржавања испита.
 - Континуирана провера вођења евиденције на предметима.
 - Провера постојања консултација у објављеним терминима.
 - Анализа постигнутих резултата рада радне групе за контролу регуларности извођења наставе, консултација и испита и достављање резултата контроле.
 - Организовање разговора са шефовима департмана и студијских програма у оквиру којих су уочене неправилности у раду.
 - Састављање, усвајање и подношење годишњег извештаја радне групе за контролу регуларности извођења наставе, консултација и испита, Центру за обезбеђење и унапређење квалитета ДУНП.
 - Разматрање, усвајање и подношење годишњег извештаја Комисије о резултатима анкетирања студената, наставника, сарадника и послодаваца, Центру за обезбеђење и унапређење квалитета ДУНП.

ПЛАН РАДА КОМИСИЈЕ ЗА АНАЛИЗУ ЕФИКАСНОСТИ СТУДИРАЊА И ОПТЕРЕЋЕЊА СТУДЕНАТА за школску 2022/23. годину

Планиране су следеће активности Комисије за анализу ефикасности студирања и оптерећења студената у школској 2022/23. години:

- Покретање иницијативе за доношење Правилника о избору најбољих дипломаца Државног универзитета у Новом Пазару.

-
- Дефинисање садржаја упитника за вредновање квалитета наставног процеса на нивоу предмета.
 - Континуирано прикупљање података о пролазности студената на испитима и просечним оценама на нивоу наставних предмета, за све предмете и студијске програме.
 - Континуирано прикупљање података неопходних за вредновање квалитета наставног процеса на нивоу предмета као и евентуалних предлога и примедби за побољшање ефикасности студирања.
 - Систематизација и обрада прикупљених података о ефикасности студирања и радном оптерећењу студената.
 - Писање и достављање извештаја шефовима департмана и студијских програма о спроведеној анализи ефикасности студирања и оптерећења студената.
 - Састављање, усвајање и подношење годишњег извештаја о реализованим активностима Центру за обезбеђење квалитета.
 - Спровођење избора најбољих дипломаца Државног универзитета у Новом Пазару.
 - Учешће Комисије у поступку признавања положених испита, стечених ЕСПБ бодова и оцена које су студенти остварили у периоду мобилности или на другој високошколској установи.

ПЛАН РАДА КОМИСИЈЕ ЗА ПРАЋЕЊЕ, УНАПРЕЂЕЊЕ И КОНТРОЛУ КВАЛИТЕТА НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ РАДА за период 2022-2024. године

У циљу обезбеђења и унапређења квалитета научноистраживачког рада, Комисија за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада планира спровођење следећих активности за период од 2022. до 2024. године:

- Прикупљање података о публикованим научноистраживачким и уметничким резултатима наставника и сарадника.
- Прикупљање података о избору и именовању наставника и ментора на студијским програмима докторских академских студија.
- Прикупљање података о одбрањеним докторским дисертацијама и уметничким пројектима.
- Прикупљање података о наградама и признањима наставника, сарадника и студената за остварене резултате у научноистраживачком, уметничкоистраживачком и стручном раду.
- Прикупљање података о учешћу студената у научноистраживачким манифестацијама.
- Прикупљање података о руковођењу и учешћу наставника и сарадника у реализацији националних и међународних научноистраживачких пројеката, као и пројеката који обезбеђују трансфер технологије.
- Прикупљање података о издавачкој делатности Универзитета.
- Обрада и анализа прикупљених података, као и израда и усвајање годишњег Извештаја, који Комисија подноси Центру за обезбеђење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару.
- Провера усклађености критеријума за избор у звање наставника са препоруком Националног савета за високо образовање.
- Провера усклађености избора и именовања наставника и ментора на студијским програмима докторских студија са другим високошколским установама и тренутно важећим стандардима за акредитацију.

-
- Провера усклађености истраживачких стратегија и циљева са стратешком оријентацијом установе и националном стратегијом.
 - Провера интегрисаности истраживачких метода и резултата истраживања у наставне програме основних, мастер и докторских академских студија.
 - Предлагање подстицајних мера за унапређење научноистраживачког рада.
 - Успостављање система континуиране едукације наставника и сарадника у погледу припреме научноистраживачких пројеката за аплицирање код националних и међународних фондова.
 - Успостављање система програмске подршке младим истраживачима.
 - Организовање састанака са шефовима департмана и студијских програма који се остварају на департманима у вези истраживачких стратегија и циљева.
 - Спровођење континуиране контроле рада научноистраживачких лабораторија и евиденције лабораторијског рада.
 - Израда и усвајање трогодишњег Извештаја, који Комисија подноси Центру за обезбеђење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару.
 - Припремање документације која се односи на стандард квалитета научноистраживачког рада у оквиру поступка самовредновања и оцењивања квалитета Универзитета.
 - Анализа постигнутих резултата рада Комисије за праћење, унапређење и контролу квалитета научноистраживачког рада.

Основни стратешки циљеви Центра и Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета Државног универзитета у Новом Пазару за школску 2022/23. годину оствариваће се кроз четири нивоа активности:

1. Анализа ефикасности студирања и оптерећења студената
2. Иновирање студијских програма
3. Евалуација и модернизација процеса наставе и научноистраживачког рада
4. Евалуација процеса учења и провере знања студената у циљу постизања исхода учења

Приоритетне активности Центра у следећем петогодишњем периоду (2023-2027. године) у оквиру наведених стратешких циљева биће:

- увођење система егзактног мерења, не процене, оптерећења студената и наставника за сваки ЕСПБ бод, како би се смањила стопа неуспешности на испитима и смањило број часова теоријске наставе, а повећао удео других облика наставе, као што је *problem-based learning (PBL)*, рад у малим групама, тимски рад, већи удео практичних знања, усвајање општих компетенција и вештина;
- разрада стандарда и обезбеђење услова за извођење наставе на даљину као помоћне методе учења преко већ успостављеног система за електронско учење („*moodle*“ платформа);
- обогаћивање библиотечког фонда и силабуса савременим издањима која су боље прилагођена вештинама и исходима учења за сваки од предмета;
- успостављање система континуиране едукације наставника („тренинга тренера“) и запослених у погледу метода и методологије осигурања квалитета на свим степенима студијских програма у оквиру свих предмета, лабораторија или административних служби, како би се развила култура квалитета;

-
- увођење нове методологије прикупљања и обраде података тестирања и оцењивања како би шефови студијског програма и наставно особље брзо добијали јасне повратне информације о проблемима неуспешности на испитима, одустајања од студија, трајања студија до дипломирања, а у циљу смањења стопе неуспешности, смањења стопе одустајања и скраћивања времена до дипломирања. Такав континуирани тренинг могао би се понудити и особљу других високошколских установа;
 - увођење ширег спектра изборних предмета на нивоу целог Универзитета и могућност избора ових предмета на различитим студијским програмима који се остварују на ДУНП;
 - развој стратешког планирања, од базе ка врху, праћеног финансираним планом деловања са установљеним приоритетима и јасним роковима;
 - израда акционог плана развоја и осигурања квалитета са циљем да се искористе позитивни елементи и коригују слабости, који би био базиран на отвореној SWOT анализи (*Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats* - предности, слабости, могућности и претње) на нивоу сваког департмана, за сваки студијски програм, лабораторију, административну службу, Студентски парламент, што би резултирало новом стратешком рефлексијом у следећих неколико година; Наставно-научно веће треба да анализира постављене приоритете и модификује акциони план у складу са приоритетима;
 - нови приступ студијским програмима уз евалуацију постављених циљева, исхода учења и компетенција у складу са очекиваним захтевима националног квалификационог оквира и европским стандардима;
 - редефинисање исхода учења као основног стандарда у постизању склада између предуслова, вештина и циљева предмета, садржаја и облика наставе, доступне литературе и формулисању питања у поступку оцењивања;
 - разматрање одредби Упутства за припрему документације за мање измене акредитованог студијског програма припремљеног од стране Националног тела за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању;
 - припрема каталога студијских програма према међународним стандардима и конкурисање за европски сертификат у домену примене ЕСПБ система (*ECTS Label*). Систем за акумулацију и пренос бодова заснован је на транспарентности исхода учења и процеса учења и има за циљ да олакша планирање, испоруку, евалуацију, признавање и валидацију квалификација и јединица учења, као и мобилност студената;
 - промовисање културе мобилности међу студентима и наставницима унутар земље и ван ње;
 - припрема студијских програма на енглеском језику као основе за пуно учешће у мобилности студената;
 - подизање нивоа сарадње Центра са Студентским парламентом и популацијом студената у целини;
 - транспарентност информација органа Универзитета који доносе одлуке, што се односи на све департмане/предмете, лабораторије, административне службе и Студентски парламент и обезбедити да таква анализа буде представљена и прихваћена од свих запослених на Државном универзитету у Новом Пазару.