



ДРЖАВНИ УНИВЕРЗИТЕТ У НОВОМ ПАЗАРУ

Вука Караџића 9

Број:1293/22-01

Датум: 09.05.2022

На основу члана 65. Закона о високом образовању Републике Србије (“Службени гласник РС” бр. 88/17, 27/18, 73/18, 67/19, 6/20, 11/21 и 67/21) и члана 76. став 13. Статута Државног универзитета у Новом Пазар, Сенат на седници одржаној 09.05.2022. године, донео је следећу

ОДЛУКУ

Усваја се ревидирана **СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА НА ДРЖАВНОМ УНИВЕРЗИТЕТУ У НОВОМ ПАЗАРУ**

Председник Сената

Д. Шумарац

Проф. др Драгослав Шумарац, в.д. ректора





На основу Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма („Службени гласник РС”, број 13 од 28. фебруара 2019.), а на предлог ректорског колегијума Државног универзитета у Новом Пазару, Сенат ДУНП на седници одржаној дана 09. 05. 2022. године, преиспитујући документ из 2010. године, доноси ревидирану:

СТРАТЕГИЈУ ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА НА ДРЖАВНОМ УНИВЕРЗИТЕТУ У НОВОМ ПАЗАРУ

1. Увод

Стратегија обезбеђења квалитета је основни стратешки развојни документ из области обезбеђења, контроле и унапређења квалитета целокупног процеса високог образовања на Државном универзитету у Новом Пазару, као и на департманима у његовом саставу.

Стратегија обезбеђења квалитета садржи опредељење универзитета да непрекидно и систематски ради на унапређењу квалитета у свим сегментима делокруга рада, са перманентном тенденцијом да изграђује, остварује и усавршава културу квалитета. Овај документ је трајног карактера, периодично ће се преиспитивати и мењати, односно усклађивати са захтевима и потребама везаним за контролу и унапређење квалитета.

Универзитет утврђује стратегију обезбеђења квалитета студијских програма, наставног процеса, научноистраживачког, уметничког и стручног рада наставника и сарадника, студената, уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса, управљање Универзитетом и радом департмана, простора и опреме, финансирања, ненаставних активности и услова рада и студирања, као документ доступан јавности.

Овај документ је трајан документ Универзитета, који ће се периодично преиспитивати и мењати, односно допуњавати и служити као основ за израду акционих планова у области обезбеђења квалитета (краткорочних, средњорочних и дугорочних).

2. Принципи и начела

Делатност Државног универзитета у Новом Пазару се заснива на следећим принципима:

- академске слободе,
- аутономија,
- јединство наставе и научно-истраживачког, односно уметничког рада,
- отвореност према јавности и грађанима,
- уважавање хуманистичких и демократских вредности националне и европске традиције,
- поштовање људских права и грађанских слобода, укључујући забрану свих видова дискриминације,



- усклађивање са европским системом образовања и унапређивање академске мобилности наставног особља и студената,
- учешће студената у управљању и одлучивању, посебно у вези са питањима, која су од значаја за квалитет наставе,
- афирмација конкуренције, образовних и истраживачких услуга ради пораста квалитета и ефикасности високошколског система,
- обезбеђивање квалитета и ефикасности студирања.

Као јавна образовно-научна институција у демократском друштву, Државни универзитет у Новом Пазару мора се придржавати следећих начела:

- да буде отворен и комуникативан, да би био конкурентан и компарабилан, интегрисан, да би био кохерентан, флексибилан, да би се могао лако мењати у складу са захтевима друштвене и научне заједнице,
- да усавршава своје традиционално добре и усваја интернационалне стандарде учења, чиме се обезбеђују мобилности наставног кадра и студената,
- да у свим сегментима свог деловања развија систем обезбеђења и унапређења квалитета, следећи принципе сталне имплементације савремених достигнућа,
- да различитим механизмима подстиче ефикасност студирања на свим нивоима,
- да негује стални контакт са студентима и јача партнерски однос у процесу учења, како би био у могућности да одговори захтевима квалитета учења,
- да тежи изврности у свим облицима научно-истраживачког рада, укључујући и мултидисциплинарне.

3. Мисија и циљеви

Мисија Државног универзитета у Новом Пазару даје одговор на питање зашто нам је неопходно присуство једног регионалног универзитетског центра, који треба да брине о развоју регије, подизању система вредности и његовој одрживости у дужем временском периоду.

Унутрашња мисија Државног Универзитета у Новом Пазару је:

- продукција савремених и динамичних студијских програма који су у потпуности прилагођени светским стандардима и потребама друштва,
- стварање стручњака нове генерације и настојање да квалитетно високошколско образовање учини доступним свима, који то желе,
- континуирано улагање у професионално усавршавање, унапређивање знања и едукацију наставника и сарадника,



- дизајнирање широког спектра могућности за усвајање знања, развој вештина и изградњу нових ставова, кроз додипломске, последипломске и докторске студије,
- развој позитивног мишљења студената према учењу и савременим облицима стицања знања, кроз депарتمانски модел наставног процеса,
- награђивање рада и залагања најбољих студената и најзаслужнијих наставника за развој научне, стручне и етичке мисли.

Спољна мисија Државног Универзитета у Новом Пазару је:

- опште-друштвена улога високог образовања и подршка регионалном развоју,
- научно-техничка и културна сарадња са сличним и другим институцијама у Републици Србији и иностранству,
- успостављање чврстих веза са међународним центрима у циљу добијања, израде и имплементације развојних програма и пројеката,
- давање стручне подршке својим дипломираним студентима приликом запошљавања и примене стечених знања и вештина,
- организовање јавних трибина, научних и стручних скупова, акција солидарности и континуиране едукације опште популације из значајних области јавног живота региона.

4. Визија

Визија Државног универзитета у Новом Пазару објашњава какву високошколску установу у региону желимо у будућности. Основне смернице развоја Универзитета, зацртане у визији, у себи садржи следеће:

- Државни универзитет у Новом Пазару тежи да прерасте у еминентну високообразовну институцију од регионалног, националног и међународног значаја, са јасним циљевима развоја будућих професија и сталним укључивањем својих чланова у решавање актуелних питања друштвеног живота у региону и држави,
- Државни универзитет у Новом Пазару тежи да обезбеди динамично вођство, подршку и залагање за све своје чланове, у циљу осавремењивања наставног процеса и правовременог прилагођавања на све захтеве модерног тржишта знања,
- Државни универзитет у Новом Пазару тежи да постане значајан центар научне мисли за разлићите области, што планира да постигне изработком савремених и квалитетних програма усавршавања на мастер и докторским студијама, те укључивањем у рад како домаћих, тако и страних експерата.

5. Вредности и циљеви

Државни универзитет у Новом Пазару се израдом Стратегије развоја определио за један савремени приступ руковођења високошколском установом. У основи Стратегије су наведени следећи циљеви научног и стручног усавршавања, које Државни универзитет у Новом Пазару треба да достигне и одржи:

1. Пренос врхунских знања из свих области науке и уметности, а који се налазе у студијским програмима,
2. Оспособљавање студената за самостално решавање проблема применом стеченог знања и вештина,
3. Оспособљавање студената за лидерство у професији са једне, и тимски рад са друге стране,
4. Стварање способности код студената за рад у интердисциплинарним пројектима кориштењем трансдисциплинарних компетенција у професији којом се баве,
5. Подстицањем комуникацијских спретности код студената, што не подразумева само језичку и математичку оспособљеност, него и владање компјутерским и страним језицима, како би имали директан приступ информацијама значајним за професију и њен развој,
6. Подстицање критичког размишљања код студената кроз разумевање научних метода и елемената логике, а у сврху анализе и аргументованог просуђивања,
7. Успостављање кодекса код студената, везаног за разумевања и уважавања разлика са високим нивоима интеракција и тимског рада,
8. Изградња спремности за доношење одлука и успостављање приоритета, што директно олакшава проходност стечених знања и вештина на политичком, друштвеном, научном, стручном и културном плану,
9. Етичко размишљање и развој система вредности као појединачна и колективна обавеза свих дипломираних студената на Универзитету.

Државни универзитет у Новом Пазару је посвећен циљевима, који подразумевају ширење образовних и научних искустава са посебним нагласком на бољи начин учења и стицање вештина, које су активним члановима друштва неопходне за интелектуално и технолошко прилагођавање захтевима средине с једне стране, а са друге стране је трајно одређен и тежи унапређењу квалитета високог образовања, те укључивању у јединствен Европски простор високог образовања, кроз следеће дугорочне циљеве:

- унапређење квалитета свих сегмената делокруга рада универзитета и департмана у његовом саставу, кроз систематично и поступно уређење система обезбеђења и контроле квалитета,
- неговање и ширење културе квалитета,
- повећање ефикасности студирања,



- побољшање квалитета студијских програма, наставног процеса и услова рада,
- повећање обима и квалитета научноистраживачког и уметничког рада наставног особља,
- повећање доприноса академском животу универзитета и доприноса локалној и националној заједници.

6. Мере за обезбеђење, контролу и унапређење квалитета

Државни универзитет у Новом Пазару обезбеђује квалитет високог образовања у складу са усвојеним документима у области високог образовања, као што су:

- Закон о високом образовању ("Сл. гласник РС", бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 - др. закон, 67/2019, 6/2020 - др. закони, 11/2021 - аутентично тумачење, 67/2021 и 67/2021 - др. закон)
- Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма („Службени гласник РС", број 13 од 28. фебруара 2019.),
- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа („Службени гласник РС", број 13 од 28. фебруара 2019.),
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа ("Службеном гласнику РС", бр. 13/2019 од 28.02.2019.),
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма ("Службеном гласнику РС", бр. 13/2019 од 28.02.2019.).
- Статут Државног универзитета у Новом Пазару
- Стратегија обезбеђења квалитета
- Закон о научноистраживачкој делатности

Поред набројаних докумената, Стратегија је рађена узимајући у обзир и остала документа изведена из горе поменутих (уредбе, правилници, одлуке, решења, годишњи извештаји Универзитета и слично).

Стратегијом обезбеђења квалитета утврђене су следеће области у оквиру којих се обезбеђује и унапређује квалитет:

1. студијски програми основних, мастер и докторских студија
2. наставни процес
3. научноистраживачки рад
4. наставници и сарадници
5. студенти
6. квалитет студирања и живота студената на Универзитету



7. уџбеници и литература
8. библиотечки ресурси
9. информатички ресурси
10. простор и опрема
11. ненаставна подршка, стручне службе, Секретаријат Универзитета
12. процес управљања Универзитетом
13. финансирање
14. јавност у раду
15. систем управљања квалитетом и систематско праћење квалитета,
16. улога студената у унапређењу квалитета,
17. процес самовредновања.

Мере за унапређење квалитета одређује Универзитет, кроз следеће периодичне процесе:

- обавезно самовредновање и оцену квалитета студијских програма и предмета као његових саставних делова, затим департмана на коме се програми реализују и Универзитета као интегративне целине,
- спољашњу проверу квалитета кроз процес акредитације,
- спољашњу контролу од стране других институција.

Интерне мере за обезбеђење квалитета:

1. усаглашеност са Стандардима, усвојеним од стране Националног акредитационог тела и Националног савета за високо образовање;
2. неговање културе квалитета;
3. обезбеђење квалитета путем активности Комисија за праћење, обезбеђење и развој студијских програма, наставе и услова рада;
4. утврђивање фактора, који утичу на обезбеђење квалитета кључних процеса (наставног процеса и научноистраживачког рада) и процеса подршке (управљања).
5. обезбеђење интеракције, односно јединства образовног, стручног и научноистраживачког рада.
6. међународна сарадња;
7. обезбеђењем активног учешћа студената (Студентски парламент);
8. самовредновање у интервалу од највише три године;
9. обезбеђење јавности у раду.

Допринос систему обезбеђења квалитета се остварује и следећим активностима:

- јединство образовног, стручног и научноистраживачког рада,
- успостављање и неговање интерактивног односа са студентима,
- међународна сарадња, кроз размену наставника и студената,
- успостављање сталне сарадње са послодавцима и дипломираним студентима.



7. Организациона структура система обезбеђења квалитета

Шема организационе структуре система обезбеђења квалитета дата је у прилогу, који је саставни део овог документа.

8. Акциони план

За спровођење ове Стратегије, формира се Акциони план по свим областима квалитета. Акциони план ближе утврђује задатке, активности, извршиоце, рокове извршења, као и индикаторе за праћење извршења.

9. Завршни део

Систем обезбеђења квалитета биће свеобухватно реализован применом следећих докумената, кроз чије ће одредбе и садржаје бити дефинисане одређене мере, поступци и механизми обезбеђења, контроле и унапређења квалитета:

1. Годишњи извештај о раду Универзитета и депатмана у његовом саставу,
2. План рада Универзитета и департмана у његовом саставу,
3. Финансијски извештај за последње три године,
4. Финансијски план за текућу годину,
5. Извештај о резултатима самовредновања Универзитета,
6. Правилник о поступку и условима стицања звања и заснивања радног односа наставника Универзитета,
7. Правилник о условима и поступку давања сагласности за радно ангажовање наставника на другим високошколским установама у земљи и иностранству,
8. Правилник о додељивању признања наставницима,
9. Кодекс професионалне етике,
10. Правилник о студентском вредновању квалитета студија,
11. Правилник о упису студената на студијске програме Универзитета,
12. Правилник о полагању испита и оцењивању на испиту,
13. Правилник о докторским студијама
14. Правилник о мастер академским студијама,
15. Правилник о избору ментора,
16. Правилник о дисциплинској и материјалној одговорности студената,
17. Правилник о додељивању признања најбољим дипломираним студентима,
18. Правилник о издавачкој делатности,
19. Правилник о уџбеницима,
20. Правилник о раду Канцеларије за обезбеђење квалитета,
21. Правилник о раду Комисија организационих јединица задужених за квалитет
22. Правилник о признавању страних високошколских исправа,
23. Правилник о додељивању признања ненаставном особљу.

ДРЖАВНИ УНИВЕРЗИТЕТ
У НОВОМ ПАЗАРУ



DRŽAVNI UNIVERZITET
U NOVOM PAZARU

Универзитет ће у складу са потребама донети и општа акта, која су потребна за контролу и унапређење квалитета целокупног процеса рада, развијањем критеријума, стандарда и механизма потребних за њихову примену.

Универзитет ће се старати да у циљу јавности рада и благовременог обавештавања буде уређен и ажуриран сајт Универзитета. Такође ће бити урађен и водич за студенте, на српском и енглеском језику.

DRŽAVNI UNIVERZITET U NOVOM PAZARU
Vuka Karadžića 9, RS-36300 Novi Pazar, Srbija
Žiro račun: 840- 2057666-16
PIB: 104682222

Broj telefona (centrala) : + 381 20 317 754
Rektorat: 020/ 317-752, Faks: 020/ 337-669
rektorat@np.ac.rs
www.dunp.np.ac.rs